

Anexa 1 la Componenta inițială a Planului de selecție nr. 4243/02.07.2025

Scrisoare de Așteptări

pentru stabilirea performanțelor Consiliului de Administrație al societății "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA

-2025 - 2029 -

Autoritatea publică tutelară și Acționarul unic al societății LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI SA, respectiv ORAȘUL OCNA SIBIULUI, persoană juridică de drept public, cu sediul în Localitatea Ocna Sibiului, Str. Piața Traian, nr. 6, Județul Sibiu, Cod Fiscal 4480149, prin primar, în baza Hotărârii Consiliului Local Ocna Sibiului nr. 4 din data de 26.01.2011, a întocmit prezenta Scrisoare de așteptări, în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, coroborat cu prevederile H.G. nr. 639/2023.

Acesta document reprezintă așteptările autorității tutelare și acționariatului, în ceea ce privește buna guvernare a societății "Lacurile Naționale Ocna Sibiului SA" pe următorii 4 ani, respectiv pe perioada mandatului Consiliului de Administrație 2024-2028.

1. Sinteza strategiei guvernamentale și/sau, după caz, locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

Autoritatea Publică Tutelară a societății "Lacurile Naționale Ocna Sibiului SA" rămâne angajată la obiectivele bugetare și de politică publică ale guvernului, precum sunt ele menționate în strategiile sectoriale, în programul de guvernare, inclusiv reducerea arieratelor întreprinderilor publice.

Guvernul României a emis Strategia pentru dezvoltarea turismului balnear (Hotărârea nr. 571/2019), în care a enunțat și inventariat obiectivele sectoriale și bugetare pe termen mediu și lung ale statului, inclusiv accesarea de fonduri europene. Obiectivele fiscale se regăsesc în Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, modificată. Acest act normative a fost respectat și va fi respectat în continuare, ca de altfel și indicatorii prevăzuți în OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și în HG 639/2023 (Normele de aplicare).

Nu se discută în OUG 109/2011 de modalitatea sau procedura de stabilire a indicatorilor consiliului de administrație și directorilor, dar se stabilesc mai multe tipuri de indicatori:

- indicatori de performanță financiari
- indicatori de performanță nefinanciari

- indicatori de performanță = indicatorii de performanță financiari + indicatorii de performanță nefinanciari

- indicatori-cheie de performanță - indicatori de performanță obligatorii prevăzuți în anexa la contractul de mandat.

Fără a se defini o diferență între indicatori de performanță și indicatori-cheie de performanță. Anexa nr. 2 la Norme prevede la art. 5 o diferențiere:

Indicatorii de performanță se clasifică în funcție de modul de utilizare, astfel:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori-cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.

De asemenea, în Anexa nr. 2a și 2b la Norme se stabilesc doar indicatorii de performanță (nu ”cheie”). Se menționează în OUG 109/2011 doar că indicatorii cheie sunt cei cuprinși în contractul de mandat al administratorilor și directorilor.

Art. 4 ind. 7 alin. (2) dispune că, categoriile de indicatori de performanță financiari (nu ”cheie”) obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Art. 2 ind. 1 alin. (2) lit. h) OUG 109/2011 menționează:

Statul și unitățile administrativ-teritoriale, în calitate de acționari/asociați și, respectiv, proprietari ai întreprinderilor publice, se asigură că autoritățile publice tutelare, care exercită drepturile aferente, respectă următoarele obligații esențiale pentru exercitarea funcției de proprietate:

- h) stabilirea unor indicatori de performanță care să urmărească interesul public în cazul întreprinderilor publice care au ca obiect de activitate obligații de serviciu public.

Anexa 2, Art. 6 alin. (4) din Norme dispune că autoritățile publice tutelare pot stabili prin act administrativ categorii de indicatori de performanță (nu ”cheie”) suplimentari raportați la specificul și complexitatea activității întreprinderii publice.

Așadar, pe plan fiscal și bugetar, strategia guvernamentală de creștere a performanței întreprinderilor publice, la modul general, este stabilită. Acționarii și UAT Ocna Sibiului vor solicita și vor urmări îndeplinirea de către Adunarea Generală, Consiliul de Administrație și

Directorii respectarea celor de mai sus. La modul concret, acești indicatori vor fi negociați între AGA și Consiliul de Administrație, respectiv Consiliul de Administrație și Director, cu respectarea procedurilor și limitelor legii.

În ce privește strategia guvernamentală în sectorul balnear și balneoclimateric, aceasta pornește de la strategia europeană în domeniu. Creșterea sectorului turismului balnear, care include o paletă largă de servicii de la turismul medical la cel de tip wellness & spa, a devenit foarte rapidă, atât în Europa, cât și în lume, pe fondul unor fenomene profunde și de durată. Acestea sunt îmbătrânirea populațiilor din zonele dezvoltate și bogate ale planetei (Europa în special) și creșterea incidenței afecțiunilor legate de generalizarea stilului de viață urban, sedentar. Acestor tendințe li se adaugă, în Europa, un accent din ce în ce mai puternic pus de politicile publice în domeniul sănătății pe prevenție și îmbătrânirea activă. Conjugarea lor explică de ce în Europa și în lume asistăm la o diversificare foarte rapidă a produselor de turism balnear, la integrarea unor terapii și proceduri din alte culturi prin hibridizarea tradițiilor locale, la adoptarea de politici de marketing din ce în ce mai complexe în domeniu, toate cu scopul atragerii de clientele cât mai tinere și a atragerii turiștilor străini. Bazate pe aceste aspect, prevederile din Hotărârea nr. 571/2019 sunt ordonate în două direcții:

a) prima parte a Strategiei pentru dezvoltarea turismului balnear realizează o analiză a evoluției concrete a turismului în sectorul balnear în perioada de referință, pe care apoi, o așează în perspectiva evoluțiilor legislative din domeniu. Acestor două elemente esențiale care definesc sectorul balnear, li adaugă două elemente de context extern sectorului balnear, care însă stabilesc un cadru financiar și strategic pentru întrebarea "câtă vreme poate merge sectorul balnear din România în viitor?". Acestea sunt: analiza surselor de finanțare disponibile din fondurile structurale europene acordate României în perioada de programare 2014-2020 și analiza noului cadru strategic creat în Europa pentru turismul de sănătate de către Directiva nr. 211/24/UE.

Analiza evoluției și situației actuale a turismului balnear este realizată la nivel național, regional și de stațiuni principale.

b) a doua parte stabilește, în baza analizei, strategia de adoptat și acțiunile de întreprins pentru realizarea Strategiei pentru Dezvoltarea Turismului Balnear.

Cu toate acestea, Hotărârea Guvernului nr. 571/2019 face puține referiri la stațiunea Ocna Sibiului și nu stabilește obiective practice pentru această stațiune.

În acest context, a fost realizată în lunile decembrie 2021 – iulie 2022 strategia locală de dezvoltare socio-economică a orașului stațiune balneară Ocna Sibiului, în urma desfășurării mai multor întâlniri cu grupurile de lucru comunitare și a unui proces de chestionare a localnicilor.

Strategia integrată de dezvoltare reprezintă principalul document de planificare și programare, elaborat la nivel local și asumat de către factorii locali cu impact asupra comunității locale.

Documentul menționat este un ghid de coordonare, care va permite unității administrativ teritoriale să se concentreze asupra prioritizării investițiilor necesare de realizat în următorii ani, 2022 – 2027 (2029). Prin acest document – care urmează a fi avut în vedere și implementat de Societatea ”Lacurile Naturale Ocna Sibiului” SA, s-a stabilit viziunea de dezvoltare, obiectivele specifice de atins la finalul perioadei de programare, propunând direcțiile de acțiune și măsurile necesare pentru atingerea obiectivelor.

Respectând anumite principii care guvernează activitatea autorităților publice, respectiv cel al autonomiei locale, al responsabilității și legalității al dezvoltării durabile și corelării cerințelor cu resursele, protecției și conservării mediului natural și construit, participării și consultării utilizatorilor și cetățenilor, s-a considerat necesară și oportună înființarea unei societăți comerciale pe acțiuni, care să rezolve problema administrării la parametri de înaltă calitate a zonei naturale balneare Ocna Sibiului.

Această societate a fost gândită să îndeplinească anumite particularități și anume să aibă un caracter economico-social, tehnico-edilitar, să răspundă unor cerințe și necesități de interes și utilitate publică să aibă un caracter permanent și regim de funcționare continuu. Buna desfășurare a acestui serviciu este legată de existența unei infrastructuri tehnico-edilitare adecvate realizată de altfel prin proiectul de reabilitare al zonei lacurilor naturale, iar consecința imediată a înființării societății pe acțiuni a fost satisfacerea cât mai complexă a cerințelor utilizatorilor și protejarea intereselor acestora.

Societatea ”Lacurile Naturale Ocna Sibiului” asigură exploatarea potențialului turistic al zonei urmărindu-se eficientizarea activității prin măsuri manageriale adecvate.

Exploatarea zonei și efectuarea de studii cu propuneri concrete de soluții vor asigura continuitatea activității de turism, precum și mărirea gradului de atractivitate a obiectivului turistic lacuri naturale saline.

Prin aceasta, se creează premisele unei dezvoltări economice continue, care va avea un impact benefic asupra întregii zone atât din punct de vedere economic cât și din punct de vedere social.

Domeniile principale de activitate al Societății ”Lacurile Naționale Ocna Sibiului SA” sunt:

683 Activități imobiliare pe bază de comision sau contract Activitatea principală este:

6832 Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract

Alte activități:

3811 Colectarea deșeurilor nepericuloase

4711 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun

4719 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate cu vânzare predominantă de produse nealimentare

4721 Comerț cu amănuntul al fructelor și legumelor proaspete, în magazine specializate

4722 Comerț cu amănuntul al cărnii și al produselor din carne, în magazine specializate

4723 Comerț cu amănuntul al peștelui, crustaceelor și moluștelor, în magazine specializate

4724 Comerț cu amănuntul al pâinii, produselor de patiserie și produselor zaharoase, în magazine

4725 Comerț cu amănuntul al băuturilor, în magazine specializate

4726 Comerț cu amănuntul al produselor din tutun, în magazine specializate

4729 Comerț cu amănuntul al altor produse alimentare, în magazine specializate

4751 Comerț cu amănuntul al textilelor, în magazine specializate

4752 Comerț cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă și acelor pentru vopsit, în magazine specializate

4753 Comerț cu amănuntul al covoarelor, carpetelor, tapetelor și al altor acoperitoare de podea, în magazine specializate

4761 Comerț cu amănuntul al cărților, în magazine specializate

4762 Comerț cu amănuntul al ziarelor și articolelor de papetărie, în magazine specializate

4763 Comerț cu amănuntul al discurilor și benzilor magnetice cu sau fără înregistrări audio/video în magazine specializate

4764 Comerț cu amănuntul al echipamentelor sportive în magazine specializate

4765 Comerț cu amănuntul al jocurilor și jucăriilor în magazine specializate

4771 Comerț cu amănuntul al îmbrăcăminții, în magazine specializate 4772 Comerț cu amănuntul încălțăminții și articolelor din piele, în magazine specializate

4773 Comerț cu amănuntul al produselor farmaceutice în magazine specializate

4781 Comerț cu amănuntul al produselor alimentare, băuturilor și produselor din tutun efectuat prin standuri, chioșcuri și piețe

4782 Comerț cu amănuntul al textilelor, îmbrăcăminții și încălțăminții efectuat prin standuri, chioșcuri

4789 Comerț cu amănuntul prin standuri, chioșcuri și piețe al altor produse 4931 Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători

5210 Depozitari

5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre.

5224 Manipulări

5510 Hoteluri și alte facilități de cazare similar

5520 Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată 5530 Parcuri pentru rulote, campinguri și tabere

5590 Alte servicii de cazare

5621 Activități de alimentație (catering) pentru evenimente și alte servicii de alimentație

5630 Baruri și alte activități de servire a băuturilor

6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

6832 Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract 8010 Activități de protecție și gardă

8121 Activități generale de curățenie a clădirilor 8122 Activități specializate de curățenie

8129 Alte activități de curățenie

8130 Activități de întreținere peisagistică

8230 Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor 9001 Activități de interpretare artistică (spectacole)

9002 Activități suport pentru interpretarea artistică (spectacole) 9003 Activități de creație artistică

9321 Bâlciri și parcuri de distracții

9329 Alte activități recreative și distractiv

Înființarea Societății "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" S.A. a fost urmată de concesiunea lacurilor naturale saline împreună cu terenul, zona verde și parcurile aferente, contract ce generează drepturi și obligații pe care le vom analiza la punctele următoare.

2. Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA este operator local în domeniul serviciilor publice de administrare a patrimoniului public al orașului Ocna Sibiului reprezentat de lacurile naturale, înființată prin HCL 4/2011, pentru o perioadă nedeterminată.

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI SA" se desfășoară în baza hotărârii Consiliului Local Ocna Sibiului de administrare a domeniului public reprezentat de lacurile naturale ale orașului.

Structura organizatorică a SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA este de tip ierarhic-funcțională, cuprinzând subdiviziuni organizatorice, compartimente funcționale și operaționale stabilite prin organigrama și Regulamentul de Organizare și Funcționare ale societății.

Misiunea societății este de a duce la îndeplinire politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida poziția pe piață a SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi, pentru familiile acestora, și totodată pentru cetățeni / clienți.

Direcțiile de dezvoltare a SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA au la bază principiile guvernantei corporative, care stabilește o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a societății în raport cu utilizatorii cadrului natural de excepție al lacurilor sărate, cu autoritățile locale, autorități de reglementare, angajați și organisme interne și externe.

Așteptăm de la membrii Consiliului de Administrație, pe durata mandatului ce le revine, să militeze pentru ca SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA să fie tratată de către toți partenerii Societății din mediul economic ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate ale Uniunii Europene. Pornind de la acest deziderat, arile strategice de activitate ale societății vor fi reprezentate de activitatea de servicii (care generează practic valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții ca principală modalitate de a asigura o dezvoltare durabilă a serviciilor oferite cetățeanului.

Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică, este aceea că societatea "Lacurile Naturale Ocna Sibiului" va continua să fie un furnizor de servicii modern, capabil să satisfacă cerințele cetățenilor și a altor părți interesate, să respecte toate cerințele legale și de reglementare în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă.

În acest sens, după cum reiese din Actul constitutiv (expresie a voinței acționarilor), Societatea are dreptul de a efectua, în conformitate cu legislația aplicabilă, toate tipurile de tranzacții comerciale, financiare, cu bunuri mobile și imobile care sunt considerate necesare sau utile dezvoltării și administrării zonei lacurilor naturale Ocna Sibiului. În plus, Societatea are dreptul de a participa, în urma hotărârii Adunării Generale ale Acționarilor, în cadrul altor societăți care au același obiect de activitate sau au un obiect de activitate diferit.

Conform actelor normative din domeniul guvernantei corporative, Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de

către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.

Obiectivele financiare sunt cele deja analizate mai sus, iar dintre acelea se vor stabili prin negociere de către AGA și Consiliul de Administrație, respectiv Consiliul de Administrație și Director, indicatorii financiari în limitele legale. Se poate discuta și oportunitatea altor indicatori, asumați de administratori/Director în mandatele anterioare, respectiv:

1. Asigurarea unei rate a profitului brut de minim 5%, la finalul anului 2025 (profit brut/cheltuieli)
2. Asigurarea unei lichidități curente supraunitare, la finalul anului 2025 (active circulante/datorii pe termen scurt)
3. Asigurarea unei viteze de rotație a debitelor-clienți de 65 zile, la finalul fiecărui an (sold mediu client/cifra de afaceri*365 zile)
4. Pondere creanțe restante în total creanțe maxim 80%, pentru fiecare an din perioada de mandat
5. Pondere plăți restante în total plăți maxim 80%, pentru fiecare an din perioada de mandat
6. Cheltuiala la 1000 lei venit maxim lei pentru fiecare an din perioada de mandat.

Un obiectiv strategic al SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA este acela al atragerii de noi fonduri direcționate, în primul rând, către dezvoltarea infrastructurii prin asigurarea unei stabilități anuale a serviciilor de agrement diminuând dependența de condițiile meteo, prin creșterea confortului turistului, atragerea turiștilor din toată țara excluzând influența stării nedorite a vremii, împlinind așteptarea beneficiarului, asigurând creșterea veniturilor societății, respectiv creșterea veniturilor proprii ale UAT Ocna Sibiului.

În îndeplinirea acestei misiuni, contractul de delegare a gestiunii prin concesiune a serviciului de utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a Lacurilor Naturale din Orașul Ocna Sibiului arată că obligațiile concesionarului SC "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" SA sunt:

- ☐ să asigure prestarea serviciului conform prevederilor contractuale și ale caietului de sarcini
- ☐ să respecte sarcinile asumate potrivit contractului
- ☐ să respecte indicatorii de performanță stabiliți prin contract
- ☐ să preia de la concedent, pe bază de proces-verbal de predare-primire infrastructura aferentă și bunurile concesionate
- ☐ să furnizeze concedentului informațiile solicitate și să asigure accesul la toate informațiile necesare verificării și evaluării funcționării și dezvoltării serviciului în conformitate cu clauzele contractuale și cu prevederile legale în vigoare

- ☐ să pună în aplicare metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale gestionate, inclusiv cărțile construcțiilor, planurile instalațiilor, schemele tehnologice, etc., încheind în acest scop borderouri și procese verbale de predare-primire
- ☐ să preia în sarcina sa întreaga responsabilitate privind exploatarea, întreținerea, repararea, modernizarea și dezvoltarea serviciilor concesionate, precum a bunurilor existente și viitoare aferente acestora
- ☐ să aducă la cunoștință publică întreruperea furnizării/prestării serviciului în caz de intervenții pentru efectuarea lucrărilor de re tehnologizare, întreținere reparații la construcții sau instalații aferente sistemelor de utilități publice, cu cel puțin 10 zile înainte de data programată
- ☐ să asigure paza bunurilor concesionate
- ☐ să asigure funcționarea serviciului conform prevederilor legale în vigoare să asigure finanțarea pregătirii și perfecționării profesionale a propriilor salariați în funcție de necesitățile societății
- ☐ să gestioneze serviciul pe criterii de competitivitate și eficiență economică
- ☐ să plătească redevența la valoarea prevăzută și la termenul prevăzut în contractul de concesiune
- ☐ să propună concedentului scoaterea din funcțiune a mijloacelor fix concesionate în baza legislației în vigoare
- ☐ la încetarea contractului de concesiune să restituie concedentului în deplin proprietate bunurile de retur, în mod gratuit și libere de sarcini, cu uzura normal proporțională cu durata utilizării
- ☐ să respecte orice prevederi care derivă din reglementările legale în vigoare și din hotărârile Consiliului Local al Orașului Ocna Sibiului
- ☐ să administreze, întrețină și exploateze în mod direct lacurile saline naturale din orașul Ocna Sibiului și terenul aferent acestora fără să subconcesioneze unei alte persoane obiectul contractului de concesiune
- ☐ să depună toate diligențele necesare conservării bunurilor, echipamentelor dotărilor preluate în concesiune, pe toată durata derulării contractului
- ☐ să militeze activ pentru creșterea permanentă a calității și eficienței activităților preluate în concesiune,
- ☐ să specifice în documentele încheiate cu terții, dreptul concedentului de subroga m drepturi și obligațiile concesionarului în situația în care contractual de concesiune încetează, indiferent de cauză,

□ să predea concedentului și celorlalte instituții abilitate, la termenele și în condițiile reglementărilor legale, dările de seamă statistice, precum și situațiile tehnice, contabile și financiare solicitate,

□ să asigure condiții optime de instructaj privind cunoașterea și aplicarea normelor de protecția muncii, precum și a tuturor normelor legale specifice activităților desfășurate în cadrul serviciilor concesionate; concesionarul este obligat să ia toate măsurile necesare privind protecția mediului și pentru asigurarea igienei și siguranței la locul de muncă,

□ la încheierea perioadei pentru care a fost perfectat contractul, concesionarul va preda concedentului toată documentația tehnică referitoare la bunurile și serviciile.

Sarcinile concesionarului S.C. "Lacurile Naturale Ocna Sibiului S.A." sunt de asemenea clar delimitate în Contractul menționat, iar autoritățile tutelare și acționarii se așteaptă să fie duse la îndeplinire în continuare de către Consiliul de Administrație al societății:

1. Administrează și gestionează bunurile încredințate ca un bun proprietar
2. Asigură paza și integritatea bunurilor
3. Prestează servicii de calitate tuturor utilizatorilor, creându-le condițiile necesare pentru desfășurarea unui comerț în conformitate cu prevederile legale
4. Deservește toți beneficiarii serviciilor prestate din aria de acoperire fără nici un fel de discriminare.
5. Urmărește realizarea tuturor indicatorilor de performanță stabiliți în caietul de sarcini și în contract.
6. Furnizează reprezentanților orașului Ocna Sibiului informațiile solicitate, asigură accesul a toate informațiile necesare verificării, evaluării, funcționării dezvoltării serviciului
7. Pune în aplicare metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor, la utilizarea eficientă a spațiilor și a locurilor deținute, precum și la creșterea calității serviciului
8. Angajează personal în limita și în conformitate cu organigrama și statul de funcții aprobate de către adunarea generală a societății, urmărind utilizarea eficientă a forței de muncă în limitele și condițiile prevăzute de legislația muncii. Finantează pregătirea profesională a salariaților proprii.
9. Respectă legislația, reglementările și orice alte prevederile legale în vigoare privind protecția mediului.

Restrângerea sau completarea obiectului de activitate al societății se va face pe baza hotărârii Adunării Generale a Acționarilor, cu activități considerate necesare sau utile dezvoltării și extinderii societății.

3. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public

S.C. "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI" S.A este persoană juridică română, se organizează și funcționează în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare și cu actul constitutiv. Așa cum am arătat mai sus, societatea "LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI " S.A. se definește ca și organism prestator de servicii publice și de utilitate publică și funcționează sub formă de societate pe acțiuni de tip închis, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată cu modificările ulterioare și a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, înființată în temeiul art. 17 din Legea 215/2001, republicată (în prezent abrogată și înlocuită cu Codul Administrativ).

Capitalul social total subscris și de vărsat este divizat într-un număr de 900 acțiuni nominative în valoare nominală de 100 lei repartizate 100% acționarului Orașul Ocna Sibiului.

În derularea contractului, concesionarul utilizează următoarele categorii:

a) bunuri de retur — bunurile care au făcut obiectul concesiunii, precum și cele realizate de concesionar în conformitate cu programele de investiții și care au legătură directă cu bunurile concesionate, făcând parte integrantă din acestea. Bunurile obținute în urma activității de investiții a concesionarului devin bunuri de retur după ce concesionarul își recuperează integral valoarea investită, prin amortizare în cazul expirării contractului la termen, iar în cazul expirării din culpa concesionarului chiar și înainte de amortizare fără nici un fel de obligație de despăgubire din parte concedentului. Bunurile de retur revin de pun drept, gratuit și libere de orice sarcini concedentului la încetarea contractului de concesiune.

b) bunuri proprii ale concesionarului — bunurile care au aparținut concesionarului la începutul perioadei de concesiune și au fost utilizate de acesta pe durata concesiunii; bunurile achiziționate de concesionar pe perioada derulării contractului altele decât cele obținute în urma activității de investiții a concesionarului. Bunurile proprii la încetarea contractului, de concesiune rămân în proprietatea concesionarului.

4. Obiectul obligației și angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației

În cadrul contractului de concesiune fiecare parte are obligații și sarcini bine precizate. Am arătat mai sus obligațiile și sarcinile concesionarului. Conform aceluiași contract, obligațiile concedentului sunt:

- să predea concesionarului în termen de 30 de zile de la semnarea contractului de concesiune toate bunurile, echipamentele și dotările aferente serviciilor concesionate cu inventarul existent, libere de sarcini, pe bază de proces verbal de predare-primire,

- să verifice periodic nivelurile de calitate ale serviciului furnizat/prestat și să aplice penalitățile prevăzute în contract pentru neîndeplinirea acestora să verifice periodic clauzele de administrare , exploatare și întreținere a bunurilor
- să verifice periodic independenta managerială a concesionarului față de orice ingerințe ale autorităților și instituțiilor publice
- să respecte angajamentele asumate față de concesionar prin contract
- să nu îi tulbure pe concesionar în exercițiul drepturilor rezultate din contractul de concesiune
- să notifice concesionarului apariția oricăror împrejurări de natură sa aducă atingeri drepturilor sau intereselor concesionarului
- să intervină la cerere sau când legea impune, în soluționarea problemelor ce depășesc posibilitățile și competențele de rezolvare ale concesionarului; concedentul va facilita obținerea de către concesionar a autorizațiilor necesare efectuării lucrărilor pe domeniul public al orașului Ocna Sibiului, aferente serviciilor specifice, în conformitate cu reglementările legale în vigoare
- să preia pe bază de procese-verbale bunurile “de retur” ce-i revin de drept, gratuit și libere de sarcini, la expirarea contractului de concesiune
- să respecte angajamentele asumate față de concesionar prin contract, prevăzute de normele legale în vigoare pentru achiziții publice de lucrări, bunuri și servicii;
- să aducă la cunoștință publică, în condițiile legii, hotărârile și dispozițiile având ca obiect serviciile de utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a lacurilor saline naturale din orașul Ocna Sibiului
- să păstreze confidențialitatea, în condițiile legii, a informațiilor cu privire activitățile concesionarului, altele decât cele publice.

Sarcinile orașului Ocna Sibiului se referă la:

1. Elaborarea și aprobarea strategiilor privind dezvoltarea serviciului de utilitate publică
2. Aprobarea programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemului de utilități publice incidente serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a lacurilor saline naturale din orașul Ocna Sibiului
3. Coordonarea proiectării și execuției lucrărilor tehnico-edilitare corelate cu programele de dezvoltare economico-socială a orașului Ocna Sibiului
4. Protecția și conservarea mediului natural și construit
5. Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a serviciului de utilitate publică
6. Stabilirea indicatorilor de performanță

7. Asigurarea controlului privind realizarea indicatorilor de performanță
8. Aprobarea studiilor de fezabilitate pentru obiectivele noi de investiții
9. Aprobarea preturilor, tarifelor și taxelor utilizate în desfășurarea serviciului precum și modificarea sau indexarea acestora
10. Sancționarea concesionarului în cazul în care acesta nu respectă prevederile caietului de sarcini sau contractului de concesiune, în conformitate cu prevederile legale și reglementările autorității locale adoptate în acest sens

Prețul concesiunii este de 40 % din totalul veniturilor realizate. Concesionarul are obligația de a comunica concedentului până în data de 5 a lunii următoare care este venitul lunar, iar sumele se plătesc lunar până la data de 15 ale lunii următoare. La inițiativa concesionarului plata redevenței se poate efectua și anticipat, urmând ca la data scadenței ratei plătite anticipat să se facă regularizarea.

Redevența se va indexa în fiecare an cu rata medie a inflației sau deflației, prevăzută în Buletinul Statistic de Prețuri. În cazul în care, ca efect al aplicării normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 213/1998 precum și a altor prevederi legale, lista Bunurilor Concesionate va suferi modificări, redevența anuală se va modifica în consecință. De asemenea, procentul redevenței se va putea modifica prin hotărârea Consiliul Local al Orașului Ocna Sibiului, ori de câte ori acesta va considera că este necesar.

Conform contractului de concesiune, întârzierile la plata redevenței se vor sancționa cu penalități de 0,05% pe zi de întârziere la suma datorată/estimată, respectiv cea comunicată, urmând ca pentru întârzierile la plata redevenței anuale ce depășesc 6 luni să se procedeze la retragerea concesiunii iară a necesară vreo formalitate prealabilă sau intervenția instanțelor.

Redevența plătită în condițiile contractului de concesiune reprezintă creanță bugetară, supunându-se prevederilor legale în vigoare.

5. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Acționarii și autoritățile tutelare se așteaptă ca în continuare situațiile financiare ale societății să fie întocmite în conformitate cu legislația în vigoare, urmând a fi verificate potrivit legii.

Adunarea Generală a Acționarilor nu va putea aproba situația financiară a societății dacă aceasta nu este însoțită de raportul auditorului statutar.

Din profitul societății se va prelua, în fiecare an, cel puțin 5% pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta va atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Dacă fondul de rezervă, după constituire, s-a micșorat din orice cauză, acesta va fi completat până la minimul legal. De asemenea, poate fi inclus în fondul de rezervă, chiar dacă acesta a atins minimul legal excedentului financiar.

Societatea va întocmi anual bilanțul și contul de beneficii și pierderi și va ține evidența în lei a activității economico-financiare în conformitate cu legislația aplicabilă.

Calculul și repartizarea beneficiului se va stabili prin bilanțul aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor. Suportarea pierderilor de către acționari se va face proporțional cu aportul adus de fiecare acționar la capitalul social.

Cota parte din profit ce se plătește acționarilor constituie dividend. Dividendele se plătesc în termenul stabilit de adunarea generală sau, după caz, prin legile speciale, dar nu mai târziu de 6 luni de la data aprobării situației financiare anuale aferente exercițiului financiar încheiat. Nu se vor putea distribui dividende decât din profituri determinate potrivit legii.

Acționarii beneficiază de dividende atâta timp cât dețin acțiuni. După transmiterea acțiunilor, dividendele revin cesionarului, în afara cazului în care părțile au convenit altfel.

Suportarea pierderilor de către acționari se va face proporțional cu aportul adus la capitalul social.

Situațiile financiare ale societății sunt supuse auditului statutar, care se efectuează de către auditori statutari, persoane fizice sau juridice autorizate în condițiile legii, a cărui mandat este de 3 ani, cu posibilitate de prelungire.

Contractarea serviciului de audit statutar se face în conformitate cu prevederile legale privind atribuirea contractelor de achiziție publică, iar exercitarea auditului statutar se va face cu respectarea reglementarilor legale în domeniu.

Adunarea Generală Ordinară va aproba încheierea contractului cu auditorul statutar declarat câștigător în urma procedurii de achiziție publică, iar Consiliul de Administrație înregistrează la registrul comerțului orice schimbare a auditorului statutar.

Auditul intern se organizează și se desfășoară la nivelul societății în conformitate cu dispozițiile legale în materie. Auditorii interni raportează direct Consiliului de Administrație.

6. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Finanțarea și realizarea investițiilor aferente sistemului serviciului utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a lacurilor saline naturale din orașul Ocna Sibiului se fac cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- promovarea rentabilității și eficienței economice
- păstrarea veniturilor realizate din aceste activități la nivelul comunității locale, prin utilizarea lor pentru dezvoltarea serviciului și a structurii tehnico-edilitare aferente
- respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice

- respectarea dispozițiilor legale referitoare la calitatea și disciplina în construcții, urbanism, amenajarea teritoriului și protecția mediului.

În Strategia locală a orașului Ocna Sibiului se menționează ca obiective de investiții:

Conservarea, reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului turistic local

Modernizarea și extinderea zonelor de agrement și petrecere a timpului liber

Inițierea activităților și evenimentelor cultural-tradiționale, a evenimentelor, festivalurilor și concursurilor tematice pe toată durata unui an calendaristic

Diversificarea infrastructurii recreațional-sportive

Promovarea stațiunii turistice Ocna Sibiului inter și internațional

Restaurarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural-istoric.

Acestea sunt detaliate în aceeași Strategie locală, care, prin caracterul ei general, include și investițiile în care este interesată Societatea ”Lacurile Naturale Ocna Sibiului” SA:

DOMENIULUI STRATEGIC NR. 1 DEZVOLTAREA TURISMULUI

- 7.1.1.1 Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonelor lacurilor sărate 2022-2027(2029)
- 7.1.1.2 Dezvoltarea integrată a turismului local 2022-2027(2029)
- 7.1.1.3 Promovarea potențialului turistic atât intern cât și internațional (participarea la târguri naționale și internaționale) 2022-2027(2029)
- 7.1.1.4 Amenajare zone de recreere si loisirs 2022-2027(2029)
- 7.1.1.5 Amenajare baza de agrement în orașul Ocna Sibiului 2022-2027(2029)
- 7.1.1.6 Amenajare teatru de vară 2022-2027(2029)
- 7.1.1.7 Amenajarea spațiilor verzi de la intrarea in localitatea Ocna Sibiului 2022-2027(2029)
- Organizarea de festivaluri tematice pe întreaga perioada a unui an calendaristic 2022-2027(2029)
- 7.1.1.9 Demararea de evenimente in afara sezonului turistic 2022-2027(2029)
- 7.1.1.10 Organizarea de evenimente culturale 2022-2027(2029)
- 7.1.1.11 Amenajare muzeu local 2022-2027(2029)

Finanțarea cheltuielilor de capital pentru realizarea obiectivelor (investiții publice ale unităților administrativ-teritoriale, aferente sistemul serviciului de utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a lacurilor saline naturale din orașul Ocna Sibiului, se asigură din următoarele surse:

a) proprii ale concesionarului

b) credite bancare obținute și garantate de către concesionar

c) fonduri nerambursabile obținute prin angajamente bilaterale sau multilaterale

d) fonduri puse la dispoziție de utilizatori

e) alte surse, constituite potrivit legii

Bunurile realizate în cadrul programelor de investiții publice specifice infrastructurii tehnico-edilitară a serviciului public de întreținere, administrare exploatare a lacurilor saline naturale din orașul Ocna Sibiului, revin în proprietatea publică a concedentului, ca bunuri de retur, la încetarea, prin oricare formă, a contractului de delegare a gestiunii prin concesiune a serviciului de utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a Lacurilor Naturale din Orașul Ocna Sibiului.

Programul lucrărilor de investiții pentru modernizări, reabilitări, dezvoltări de capacități și obiective noi se va stabili de comun acord la sfârșitul fiecărui an pentru anul viitor, de principiu, existând posibilitatea modificării de comun acord a acestui program în funcție de necesitățile apărute.

7. Dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format din 5 membri, aleși pe o perioadă de 4 ani, cu posibilitate reînnoirii pentru administratorii care si-au îndeplinit corespunzător atribuțiile.

Consiliul de Administrație elaborează și prezintă spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor un plan de administrare, care include strategia de administrare pentru atingerea obiectivelor și criteriile de performanță stabilite în contractele de mandat. Pentru îndeplinirea planului de administrare și pentru realizarea obiectului de activitate al societății. Consiliul de Administrație poate proceda la efectuarea oricăror acte necesare și utile, inclusiv stabilirea nivelului de salarizare, dar aceasta numai după o aprobare prealabilă a Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație nu va putea efectua actele rezervate de lege pentru Adunarea Generală a Acționarilor.

Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

- stabilirea planului de administrare, respectiv direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății pentru realizarea acestuia;
- stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobarea planificării financiare;
- numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor după obținerea unui acord din partea Adunării Generale a Acționarilor;

- supravegherea activității directorului;
- pregătirea raportului anual, organizarea Adunării Generale a Acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii privind procedura insolvenței.
- aprobarea încheierii de către directori de acte a căror valoare depășește suma de 15.000 euro.

Administratorii sunt solidar răspunzători față de societate pentru:

- realitatea vărsămintelor efectuate de asociați;
- existența reală a dividendelor plătite;
- existența registrelor cerute de lege și corecta lor ținere;
- exacta îndeplinire a hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor;
- stricta îndeplinire a îndatoririlor pe care legea și Actul constitutiv le impun.

La nivelul Consiliului de Administrație se constituie, cu respectarea dispozițiilor prevăzute de O.U.G. nr.109/2011 comitetul de nominalizare și remunerare, comitetul de gestionare a riscurilor și comitetul de audit, având componența și atribuțiile prevăzute de lege.

Acționarii au dreptul a se informa asupra gestiunii societății, între ședințele adunărilor generale, cel mult de două ori în cursul unui exercițiu financiar, putând cere pe cheltuiala lor, copii legalizate de pe acestea.

Termenul de răspuns al consiliului de administrație este de 15 zile, acționarii putând cere plata unei sume de bani pentru fiecare zi de întârziere, adresându-se în acest sens instanței competente.

Acționarii deținând 10% din acțiunile reprezentând capitalul social vor putea cere instanței să desemneze unul sau mai mulți experți pentru analiza situației din gestiunea societății, experți care vor întocmi un raport pentru a se lua măsuri corespunzătoare. Onorariile experților vor fi suportate de către societate, cu excepția cazurilor când sesizarea a fost făcută cu rea voință.

Obiectivele strategice care sunt în sarcina Consiliului de Administrație sunt: Eficiența economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri optime pentru aceștia;

- Promovarea unei metodologii de stabilire a taxelor de intrare, de parcare, de ocupare a incintei lacurilor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și pretențiile beneficiarilor;

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii lacurilor naturale prin asigurarea unei stabilități anuale a serviciilor de agrement diminuând dependența de condițiile meteo, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare, în scopul îndeplinirii obligațiilor asumate prin Contractul de concesiune, valorificând poziția geografică a zonei precum și unicitatea apei sărate;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea obiectului de activitate și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

Orientarea către client

- Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legat de acțiunile întreprinse;
- Extinderea și îmbunătățirea calității serviciilor oferite clienților, la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă și educarea beneficiarilor în ceea ce privește respectul față de natură;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

Competența profesională

- Creșterea eficienței generale a organizației, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Îmbunătățirea continuă a politicii de pregătire profesională a personalului societății;
- Crearea unui mediu favorabil în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;

Grija pentru mediu

- Protejarea mediului înconjurător prin prevenirea și controlul poluării, gestionarea eficientă a resurselor, materialelor și deșeurilor în spiritul dezvoltării durabile;

Grija pentru sănătatea populației

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei lacurilor naturale.

8. Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Conform contractului de delegare a gestiunii prin concesiune a serviciului de utilitate publică de întreținere, administrare și exploatare a Lacurilor Naturale din Orașul Ocna Sibiului, concedentul are următoarele drepturi, care vor fi respectate de concesionar:

1. Să solicite informații cu privire la nivelul și calitatea serviciul furnizat/prestat și cu privire la modul de întreținere, exploatare și administrare a bunurilor din proprietatea concedentului, încredințate pentru realizarea serviciului;
2. Să verifice, să solicite refundamentarea și să aprobe structura, nivelurile și ajustările prețurilor și tarifelor propuse de concesionar.
3. Să monitorizeze și să exercite controlul cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor și să ia măsurile necesare în cazul în care concesionarul nu asigură indicatorii de performanță și continuitatea serviciilor pentru care s-a obligat;
4. Să sancționeze concesionarul, în cazul, în oare acesta nu prestează serviciu a parametrilor de performanță, eficientă și calitate, la care s-a obligat prin contract de concesiune și caietul de sarcini și în cazul, în oare nu asigură continuitatea serviciului pe o perioadă - mare de 5 (cinci) zile.
5. Să păstreze, pe durata derulării contractului de concesiune, în conformitate cu atribuțiile ce le revin conform legii, prerogativele și răspunderile privind adoptarea politicilor și strategiilor proprii de dezvoltare a serviciului și a sistemului de utilitate publică, precum și a dreptului de a supraveghea și controla modul de desfășurare a serviciului cu privire la:
 - respectarea / îndeplinirea obligațiilor contractuale asumate de concesionar, inclusiv relația cu utilizatorii
 - dezvoltarea/modernizarea serviciului, precum și modul de administrare,
 - exploatare și menținere în funcțiune a acestuia
 - respectarea procedurilor de formare, stabilire și ajustare a prețurilor și tarifelor pentru serviciul de utilitate publică
 - calitatea serviciului prestat
 - indicatorii de performanță ai serviciului furnizat/prestat.

Consiliul de Administrație va avea în vedere următoarele direcții :

- ☐ îmbunătățirea calității serviciilor și a accesului cetățenilor în scop balnear, prin creșterea siguranței, confortului și a gradului de civilizație;

- păstrarea infrastructurii edilitare realizate, elaborarea și implementarea proiectului de extindere a sezonului estival diminuând progresiv influențele negative ale condițiilor meteo și în scopul atragerii investițiilor profitabile în zona lacurilor naturale;
- păstrarea calității apei sărate prin controale periodice și eliminarea oricărui risc de modificare negativă a geografiei lacurilor indiferent de condițiile meteo;
- îmbunătățirea impactului activităților, proceselor și serviciilor societății asupra sănătății populației, asupra mediului înconjurător și asupra orașului Ocna Sibiului.

9. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative

Membrii Consiliului de Administrație își vor exercita mandatul cu loialitate, prudență și diligența unui bun administrator și doar în interesul societății. Membrii Consiliului de Administrație nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, la care au acces în calitate lor de administratori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator.

Obligațiile și răspunderea administratorilor sunt reglementate de dispozițiile referitoare la mandat, de Actul constitutiv, de Legea nr.31/1990 și de OUG nr.109/2011, acestea fiind stipulate în contractul de mandat (administrare). Administratorul care are, între anumite operațiuni, direct sau indirect, interese contrare intereselor societății trebuie să înștiințeze pe ceilalți administratori și pe auditorul intern și să nu ia parte la nici o deliberare privitoare la această operațiune. Aceeași obligație o are administratorul în cazul în care, într-o operațiune, știe că sunt interesate soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea inclusiv.

Aceste interdicții nu sunt aplicabile în cazul în care obiectul votului îl constituie:

- oferirea spre subscriere, către un administrator sau către persoanele menționate la alineatul de mai sus, de acțiuni ale societății;
- acordarea de către administrator sau de persoanele menționate anterior, a unui împrumut ori constituirea unei garanții în favoarea societății.

Este interzisă creditarea de către societate a administratorilor acesteia, prin intermediul unor operațiuni precum:

- acordarea de împrumuturi administratorilor;
- acordarea de avantaje financiare administratorilor prin operațiuni de leasing financiar;
- garantarea directă sau indirectă a oricăror împrumuturi acordate administratorilor;
- garantarea directă sau indirectă a executării de către administratori a oricăror obligații personale ale acestora față de terțe persoane;
- dobândirea cu titlu oneros ori plată, în tot sau în parte, a unei creanțe ce are drept obiect un împrumut acordat de o terță persoană administratorilor ori altă prestație personală a acestora.

Orice administrator poate solicita Directorului general informații cu privire la conducerea operativă a societății. Directorul general va informa Consiliul de Administrație, în mod regulat și cuprinzător, asupra operațiunilor întreprinse și asupra celor avute în vedere precum și de toate neregulile constatate cu ocazia îndeplinirii atribuțiilor lor.

Codul de conduită etică, pe care Consiliul de Administrație este obligat să îl redacteze și să îl respecte, prezintă valorile fundamentale care trebuie însușite și respectate. Este necesar să se asigure că activitățile zilnice desfășurate în cadrul entității, convingerile personalului concordă cu valorile instituției, cu obiectivele acesteia.

Obiectivele Codului de conduită și etică profesională pe care îl va elabora/respecta Consiliul de Administrație urmăresc să asigure creșterea calității serviciului public, o bună administrare în realizarea interesului public, precum și să contribuie la eliminarea birocrăției și a faptelor de corupție din Lacuri Naturale Ocna Sibiului SA, prin:

- a) reglementarea normelor de conduită profesională necesare realizării unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt a prestigiului instituției funcției publice și al personalului contractual;
- b) informarea publicului cu privire la conduita profesională la care este îndreptățit să se aștepte din partea personalului contractual în exercitarea funcțiilor lor publice;
- c) crearea unui climat de încredere și respect reciproc:
 - între cetățeni și personalul contractual din cadrul Lacuri Naturale Ocna Sibiului SA și serviciile publice locale Iară personalitate juridică subordonate unității;
 - între cetățeni și Lacuri Naturale Ocna Sibiului SA pe de o parte, și între cetățeni și serviciile publice locale, pe de altă parte.

Principiile care guvernează conduita profesională a salariaților societății sunt:

- a) Principiul supremației Constituției și a legii, conform căruia funcționarii publici au îndatorirea de a respecta Constituția și legile țării;
- b) Principiul priorității interesului public, conform căruia funcționarii publici și personalul contractual au îndatorirea de a considera interesul public mai presus decât interesul personal, în exercitarea funcției publice sau a funcției;
- c) Principiul asigurării egalității de tratament a cetățenilor în fața autorităților și instituțiilor publice, conform căruia funcționarii publici și personalul contractual au îndatorirea de a aplica același regim juridic în situații identice sau similare;
- d) Principiul profesionalismului, conform căruia salariații au obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;

e) Principiul imparțialității, nediscriminării și independenței, conform căruia funcționarii publici și personalul contractual sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea funcției publice sau a funcției deținute;

f) Principiul integrității morale, conform căruia funcționarilor publici și personalului contractual le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu în considerarea funcției publice pe care o dețin, sau să abuzeze în vreun fel de această funcție;

g) Principiul libertății gândirii și a exprimării, conform căruia funcționarii publici și personalul contractual pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;

h) Principiul cinstei și corectitudinii, conform căruia în exercitarea funcției publice și în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu funcționarii publici și personalul contractual trebuie să fie de bună-credință;

i) Principiul deschiderii și transparenței, conform căruia activitățile desfășurate de funcționarii publici și personalul contractual în exercitarea funcției lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor.

10. Indicatorii de performanță

I. Indicatori financiari

Categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, potrivit prevederilor cuprinse în art. 47 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 sunt următoarele:

- 1) politica de investiții
- 2) finanțarea
- 3) operațiuni
- 4) rentabilitatea
- 5) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende

Indicatori financiari relevanți pentru activitatea specifică SC "Lacurile Naturale Ocna Sibiului" SA:

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

- *Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active;*

- **Finanțarea** cu indicatorii de performanță:

2. Rata lichidității curente:

- *Rata lichidității curente = Active curente (circulante) / Datorii curente;*

- **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

1. Rata de rotație a activelor:

- *Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor;*

- **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:

4. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:

- *Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă curent - Cifra de afaceri netă anterior) / Cifra de afaceri netă anterior;*

5. Marja netă a profitului;

- *Marja de profit net = Profit net / Cifra de afaceri netă;*

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

6. Rata de plată a dividendelor:

- *Rata de plată a dividendelor = dividende plătite / Profit net.*

**Indicatorii de performanță conform Ordin nr. 651/2024 al președintelui Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor
Întreprinderilor Publice privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice**

Politica de investiții		Finanțarea				Operațiuni			Rentabilitate						Politica de dividende
Rata cheltuielilor	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	Rata lichidității curente	Lichiditatea imediată /Test acid	Levierul	Raportul dintre datorie/E BITDA	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a stocurilor	Rata de rotație a creanțelor	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Rentabilitatea activelor (ROA)	Marja profitului din exploatare	Marja netă a profitului	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	Rata de plată a dividendelor
1,20%	0%	1,00	0,80	>0 -<1	>0	1,44	178,39	5,88	12,02%	11,10%	6,38%	5,65%	2,48%	3,31%	50,00%